

1949年に誕生した国鉄は、復旧途上の設備で、  
貨物輸送を一手に担い、戦後の高度成長を支え、  
もつくなった。「鉄道は国家なり」であった。だが、  
段の多様化でシェアは低下、自立的な経営もままならず、  
赤字が雪だるま式に増え、労使関係も悪化、ついで、  
87年に分割民営化された。今、人口減、IT化  
に何を学ぶか、JR九州初代社長が明かす。

●中公新書・今月の新刊  
2714 2713 2712 2711 2710  
「美味しい」とは何か 源河亨  
日本インテリジェンス史 小谷賢  
京都の山と川 鈴木康久・内戸裕行  
韓国併合 森万佑子

石井幸孝著

# 国 鉄

—「日本最大の企業」の栄光と崩壊

国鉄—「日本最大の企業」の栄光と崩壊



9784121027146



1921221011004

ISBN978-4-12-102714-6

C1221 ¥1100E

定価 本体1100円+税

戦後復興、高度成長、そして  
停滞——その歴史と教訓  
国鉄—「日本最大の企業」の栄光と崩壊  
石井幸孝／著

1949年に誕生した国鉄は、復旧途上の設備で、  
一手に担い、戦後の高度成長を支え、  
新幹線もつくった。「鉄道は  
国家なり」であった。だが、交通手段の多様化で、  
シエアは低下、自立的な経営もままならず、赤字が雪だるま式に増え、  
労使関係も悪化、ついで、1987年に分割民営化された。今、人口減、IT化、コロナ禍を受け、  
鉄道は再び危機に瀕している。国鉄の歴史に何を学ぶか、JR九州初代社長が明かす。

何38年の歴史から  
を学ぶか

中公新書



2714

# 38年間の歴史から、 鉄道の未来、 国の未来を考える

国鉄で車両の近代化を進め、  
JR九州初代社長を務めた著者が語る、  
国鉄の誕生、発展、そして衰退——



中公新書 2714 定価1210円(10%税込)

